

公益財団法人 市川市文化振興財団

令和3年度 事業計画

はじめに、公益財団法人市川市文化振興財団は、市民の文化芸術の普及及び向上のための事業を行うとともに、市民の文化芸術活動を支援し、もって地域社会の発展と豊かな市民生活の形成に寄与することを目的として、関連施設の管理運営、文化芸術の鑑賞機会や体験機会の提供、優れた人材や活動の顕彰及び担い手の育成などの事業に取り組み、市内全域の文化振興の向上に努めるとともに、さまざまな活動を通して文化施設の観客増員を目指します。

新年度事業の概要

本市の文化の中核を成す市川市文化会館が大規模改修工事のため令和3年度末まで休館いたしますが、公益財団法人市川市文化振興財団は、指定管理施設である行徳公会堂や芳澤ガーデンギャラリーなどをこれまで以上に活用し、さらに市直営管理施設である市川八幡市民会館、文学ミュージアムのグリーンスタジオなどを積極的に利用し、さらに事業を充実させていきます。その他に市内の民間施設も利用し、多彩な事業展開で、市内の文化振興に努めていきます。

行徳公会堂では、クラシックの枠を超えたアンサンブル、文化庁の補助金を活用したベテラン女優による演劇、そして国内外で高い評価を受けている村治佳織、奏一姉弟によるコンサートなど、市民が注目する公演を実施します。

また、市川出身の海宝直人のコンサートや、定番で完売になる「行徳名人会」も実施します。

芳澤ガーデンギャラリーでは、宮沢賢治の作品に、現代の人気作家が新たな命を吹き込んだ「宮沢賢治 絵本の原画展」を実施します。

八幡市民会館や文学ミュージアムのグリーンスタジオを借りて、「室内楽シリーズコンサート」「やわた寄席」そして、「ママも楽しい0歳コンサート」などを実施します。

文化会館の工事期間中は、文化施設の外に出向くサテライト事業（アウトリ

一斉活動)に積極的に取組むために、市内全域の保育園・幼稚園に呼びかけ、月に数回、希望する園に出向きコンサートを実施します。また、養護施設・小学校などにも働きかけを行ない、芸術と直接触れ合えるように出前コンサートを行っていきます。

また、文化会館で所蔵し利用されていた希少価値のベーゼンドルファー社製のフルコンサートピアノを新庁舎に設置し、希望者の市民などに演奏の機会を提供します。

さらに、市川市にゆかりのあるアーティストの支援事業を始めます。登録希望者を募り、財団 HP にイベント主催者などが、直接出演依頼できるアーティストバンクを展開し、アーティストの支援をします。

そして、財団 HP 上でアーティスト活動の動画配信を積極的に行い、財団の事業活動への興味と理解に努めます。

その他には、施設利用者の利便性向上のため、施設予約システムの電子マネー対応や電子チケットの導入を検討し、電子化をより一層進めます。

リニューアルオープンの事業広報活動と記念事業開催に向けた準備を積極的に行います。

引き続き、全国公立文化施設協会の新型コロナウイルス感染拡大予防ガイドラインを遵守し、施設利用者への安全配慮に努めます。

公益法人の認定条件である公益目的事業比率（公益認定要件は50%以上）は、令和3年度予算では、81.4%となります。

また、公益目的事業の収支相償も満たすものと見込んでおり、当財団は制度に基づく公益財団としての本来の姿を維持し、社会的職責も十分に果たしているものと考えています。

新年度事業計画

1. 公益目的事業（「地域の文化芸術振興を図る事業」）

（1）文化芸術活動に資する施設の管理運営

現在指定管理者として管理している4施設とも指定管理期間は平成31

年4月1日から5年間となっております。各施設の開館見込み日数は以下のとおりです。（施設名の「市川市」は省略）

文化会館	大規模改修工事中
行徳公会堂	開館日数 335日
芳澤ガーデンギャラリー	開館日数 306日
木内ギャラリー	開館日数 306日

以上の指定管理施設の他に、市川市が所有する文化施設である清華園、郭沫若記念館の管理業務を受託しています。

これらの管理施設については、利用者の一層の安全性、利便性、快適性の向上を図ると共に、施設の整備、設備の点検などを行い、必要に応じた改善を行ってまいります。

（2）文化芸術の鑑賞の機会の提供

① 財団主催事業

市民が地元で楽しめる本格的な公演事業の実施を目指しています。

指定管理者として管理している施設及び市内の施設を活用し、それぞれの施設の特質や地域性、周辺環境などを生かした事業を企画し実施します。

行徳公会堂では、文化庁の補助金を活用した柴田理恵、岡本麗二人のベテラン女優による「演劇 狸の里帰り」や、恒例となっている「行徳名人会」などの公演を、また市川市出身で日本ミュージカルの至宝である「海宝直人コンサート」や国内外で高い評価を受けている実力派姉弟の「村治佳織&奏一ギターコンサート」、そしてクラシックの枠を超えた「硬派弦楽アンサンブル 石田組」「藤巻亮太コンサート」といった人気公演の招聘に努めています。

芳澤ガーデンギャラリーでは、宮沢賢治の作品に、現代の人気作家がそれぞれの感性で宮沢賢治のメッセージを解釈し、新たな命を吹き込んだ「宮沢賢治 絵本の原画展」を実施します。

No	公演名	公演日	場所
1	硬派弦楽アンサンブル 「石田組」	5月23日（日）	行徳公会堂ホール
2	演劇「狸の里帰り」	6月5日（土）	行徳公会堂ホール
3	子ども向け映画	8月予定	行徳公会堂ホール
4	藤巻亮太コンサート	10月28日（木）	行徳公会堂ホール
5	村治佳織&奏一 ギターコンサート	11月6日（土）	行徳公会堂ホール
6	行徳名人会	3月18日（金）	行徳公会堂ホール
7	海宝直人コンサート	未定	行徳公会堂ホール
8	ポピュラーコンサート	未定	行徳公会堂ホール
9	クラシックコンサート	未定	行徳公会堂ホール
10	おやこ寄席	8月予定	行徳公会堂大会議
11	宮沢賢治 絵本の原画展	9月17日（金）～ 10月31日（日）	芳澤ガーデンギャラリー
12	小島貞二記念 寄席清華亭	年4回	中山文化村清華園
13	室内楽シリーズ vol.1 木管五重奏&ピアノ	4月4日（日）	全日警ホール
14	室内楽シリーズ vol.2 弦楽三重奏	6月13日（日）	全日警ホール
15	やわた寄席	年2回	全日警ホール
16	水木洋子事業	通年	市内各施設

② 共催事業

広く市民文化の向上に資するため、主催に準じるものと当財団が認めるものです。

No	公演名	公演日	場所
1	未定		

③ 受託事業

市川市や文化団体、等から事業実施への協力を依頼されるものです。

No	公演名	公演日	場所
1	平和寄席	10月10日（日）	行徳公会堂ホール
2	アイ・リンクスカイコンサート	年6回	アイリンク
3	東山魁夷記念館コンサート	年2回	東山記念館
4	市川の文化人展	2月～3月	芳澤ガーデンギャラリー

④ 後援事業

公演内容に賛同し、財団が支援するに相応しいと判断するものです。

No	公演名	公演日	場所
1	ミュージカル 「なんなんとうに雪がふる」	4月2日（金）	外部 （タワーホール船堀）
2	吉里吉里忌 2021	4月10日（土） ～11日（日）	外部 （山形県川西町）

（3）文化芸術に関する講座等の開催及び体験の機会の提供

「芸術講座（音楽・美術）」「中山忠彦 デッサン教室」、「芸術映画鑑賞会」などを開催します。

文化芸術活動の市民協働として、サポーター事業を実施しています。講座で研修を受けたサポーターの方々が、市川市より市民文化サポーターとして認証され、美術と音楽の部門で企画から実施まで関わるものです。今年度は新規サポーターの募集および養成講座を実施する予定です。

また中山地区の活性化に寄与するために「中山文化村実行委員会」を開催

し、周辺住民の方々と中山地区の活性化に努めています。

さらに市役所2階に文化会館所蔵のピアノ（ベーゼンドルファー）を設置して希望者に弾いてもらう、いわゆる街角ピアノを実施します。これは、希少なピアノを弾いてもらう体験を提供することはもとより、音楽を通じて人と人とのつながりを生み出すことを目的としています。

No	公演名	公演日	場所
1	芸術映画鑑賞会	未定	行徳公会堂ホール
2	伝統芸能公演	未定	行徳公会堂ホール
3	芸術講座（音楽・美術）	未定	行徳公会堂ホール
4	芳澤こどもアートクラブ 2021	8月予定	芳澤ガーデンギャラリー
5	中山忠彦 デッサン教室	11月予定	芳澤ガーデンギャラリー
6	木内クリスマス ワークショップ	12月予定	木内ギャラリー
7	市川ゆかりの作家展	年2回	木内ギャラリー
8	地域連携事業	年4回	木内ギャラリー
9	中山文化村事業	通年	中山文化村
10	市川よみっこ運動事業	通年	市内施設
11	市民文化サポーター事業 （音楽）	通年	行徳公会堂、他
12	市民文化サポーター事業 （美術）	通年	芳澤ガーデンギャラリー 、他
13	市役所ピアノ演奏事業	通年	市川市役所
14	ボランティア事業	通年	各施設

（４）すぐれた文化芸術活動の顕彰及び担い手の育成

担い手の育成としては、美術では今年度で8回目となる「いちかわ未来の

画家コンクール」を、音楽では34回目となる「新人演奏家コンクール」や、第5回となる「即興オーディション」などの「新人演奏家事業」を実施します。音楽の受賞者にはさまざまな室内楽編成により、市内各所での演奏を依頼しています。新人演奏家が出演する公演としては「午後のクラシック」「てこなの森 木内邸音楽会」「ママも楽しい0歳からコンサート」の他、市内保育園や幼稚園に出向く「サテライトコンサート」などがあります。

また、市川市にゆかりのあるアーティストの活動機会の拡充および市民が文化芸術に触れる環境づくりを目的として、「アーティストバンク事業」を実施します。財団HPを介してアーティストとイベント主催者の橋渡しをします。

No	事業名	公演日	場所
1	新人演奏家事業 (コンクール・演奏会・即興)	通年	行徳公会堂、他
2	午後のクラシック	年4回	行徳公会堂ホール 、グリーンスタジオ
3	ママも楽しい0歳から コンサート	年5回	行徳公会堂ホール 、グリーンスタジオ
4	家族の週間 ファミリーコンサート	11月予定	行徳公会堂ホール
5	いちかわ未来の画家 コンクール	12月予定	芳澤アートセンターギャラリー
6	芳澤こども音楽会	年2回	芳澤アートセンターギャラリー
7	てこなの森 木内邸音楽会	年6回	木内ギャラリー
8	サテライト事業コンサート (社会包摂)	年15回	市内各施設(保育園、小学校など)
9	アーティストバンク事業	通年	

10	芸術文化奨励賞事業	通年	
----	-----------	----	--

2. 収益事業

管理する施設の利用者の利便に資する物品等の販売

管理する施設での、外部主催による公演のチケットの販売、施設利用者のための自動販売機による飲料や傘などの販売、展示関連グッズ販売などを行います。

3. その他事業

(1) 公益目的事業以外への施設の貸与

当財団が管理する施設は、文化芸術の振興にかかる使用のほか、それぞれの設置管理条例に基づき、様々な活動に供されています。また、条例の範囲であれば企業等の活動にも利用できます。

(2) 友の会事業

当財団は友の会制度を設け、会員になることで、事前予約やチケットの割引などのメリットがあります。当財団への興味、集客をアップさせることにより文化芸術活動を身近に感じることができるところを目的とした事業です。

友の会会員には2種類あります。

① イベントガイドなど公演情報をDMで受け取ることができる、窓口入会のスタンダード会員は年額2,000円。

② DMを必要としないWEB会員は年額1,500円。会員サービス向上と増員を目指すため一部のコンサートで友の会チケット割引を通常より多くする。

令和3年度収支予算書（正味財産増減計算書）

令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

（単位 円）

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	[45,000]	[45,000]	[0]
基本財産受取利息	45,000	45,000	0
② 特定資産運用益	[73,000]	[150,000]	[▲ 77,000]
特定資産受取利息	73,000	150,000	▲ 77,000
③ 事業収益	[368,278,000]	[556,417,000]	[▲ 188,139,000]
受託事業収益	320,854,000	340,710,000	▲ 19,856,000
利用料金収益	23,257,000	106,850,000	▲ 83,593,000
入場料等収益	23,216,000	106,881,000	▲ 83,665,000
友の会会費収益	150,000	975,000	▲ 825,000
広告料収益	1,000	1,000	0
著作権収益	800,000	1,000,000	▲ 200,000
④ 受取補助金等	[6,500,000]	[6,500,000]	[0]
公益財団事業補助金収益	6,500,000	6,500,000	0
⑤ 特定費用準備資金取崩収入	[8,500,000]	[10,000,000]	[▲ 1,500,000]
財団35周年記念事業積立資産取崩収	0	5,000,000	▲ 5,000,000
改修工事期間事業積立資産取崩収益	0	5,000,000	▲ 5,000,000
リニューアル事業等取崩収入	8,500,000	0	8,500,000
⑤ 受取寄付金	[300,000]	[0]	[300,000]
受取寄付金	300,000	0	300,000
⑥ 雑収益	[2,015,000]	[6,291,000]	[▲ 4,276,000]
受取利息	10,000	10,000	0
チケット販売手数料	200,000	2,884,000	▲ 2,684,000
物品販売収益	1,797,000	2,797,000	▲ 1,000,000
その他の雑収益	8,000	600,000	▲ 592,000
経常収益計	385,711,000	579,403,000	▲ 193,692,000
(2) 経常費用			
① 事業費	[377,720,600]	[569,454,902]	[▲ 191,734,302]
報酬	5,200,000	5,370,192	▲ 170,192
給料手当	137,586,240	151,483,860	▲ 13,897,620
賃金	18,228,870	22,521,510	▲ 4,292,640
福利厚生費	24,775,740	25,169,760	▲ 394,020
退職給付費用	9,924,750	10,040,580	▲ 115,830
旅費交通費	314,000	274,000	40,000
通信運搬費	3,999,000	5,966,000	▲ 1,967,000

手数料	5,398,000	11,064,000	▲ 5,666,000
消耗品費	8,208,000	8,406,000	▲ 198,000
修繕料	1,551,000	5,884,000	▲ 4,333,000
印刷製本費	4,598,000	6,240,000	▲ 1,642,000
燃料費	102,000	111,000	▲ 9,000
光熱水費	9,789,000	35,177,000	▲ 25,388,000
広告宣伝費	2,962,000	6,312,000	▲ 3,350,000
委託料	104,427,000	238,036,000	▲ 133,609,000
賃借料	6,715,000	5,011,000	1,704,000
保険料	481,000	1,024,000	▲ 543,000
諸謝金	1,670,000	2,350,000	▲ 680,000
公租公課	19,815,000	21,264,000	▲ 1,449,000
負担金	171,000	185,000	▲ 14,000
減価償却費	11,805,000	7,565,000	4,240,000
② 管理費	[7,490,400]	[9,448,098]	[▲ 1,957,698]
報酬	2,065,000	2,103,808	▲ 38,808
給料手当	1,389,760	1,530,140	▲ 140,380
賃金	184,130	227,490	▲ 43,360
福利厚生費	250,260	254,240	▲ 3,980
退職給付費用	100,250	101,420	▲ 1,170
会議費	20,000	50,000	▲ 30,000
交際費	0	200,000	▲ 200,000
諸謝金	2,981,000	2,981,000	0
公租公課	500,000	2,000,000	▲ 1,500,000
経常費用計	385,211,000	578,903,000	▲ 193,692,000
当期経常増減額	500,000	500,000	0
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	500,000	500,000	0
一般正味財産期首残高	40,192,813	39,692,813	500,000
一般正味財産期末残高	40,692,813	40,192,813	500,000
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	30,000,000	30,000,000	0
指定正味財産期末残高	30,000,000	30,000,000	0
III 正味財産期末残高	70,692,813	70,192,813	500,000

令和3年度収支予算書内訳表(正味財産増減計算書内訳表)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

科 目	公益目的事業		収益その他事業				法人会計	合 計
	公益 1 (文化振興)	小計	収益 1 (チケットほか)	その他 1 (施設貸与)	その他 2 (友の会)	小計		
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	45,000	45,000
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	45,000	45,000
特定資産運用益	58,911	58,911	1,460	11,169	730	13,359	730	73,000
特定資産受取利息	58,911	58,911	1,460	11,169	730	13,359	730	73,000
事業収益	302,860,418	302,860,418	1,690,870	61,885,842	1,840,870	65,417,582	0	368,278,000
受託事業収益	260,075,019	260,075,019	1,574,585	57,629,811	1,574,585	60,778,981	0	320,854,000
文化事業受託収益	3,350,000	3,350,000	0	0	0	0	0	3,350,000
公の施設管理受託収益	254,138,019	254,138,019	1,574,585	57,629,811	1,574,585	60,778,981	0	314,917,000
文化施設業務受託収益	2,587,000	2,587,000	0	0	0	0	0	2,587,000
入場料等収益	23,216,000	23,216,000	0	0	0	0	0	23,216,000
利用料金収益	18,768,399	18,768,399	116,285	4,256,031	116,285	4,488,601	0	23,257,000
友の会会費収益	0	0	0	0	150,000	150,000	0	150,000
広告料収益	1,000	1,000	0	0	0	0	0	1,000
著作権収益	800,000	800,000	0	0	0	0	0	800,000
受取補助金等	6,500,000	6,500,000	0	0	0	0	0	6,500,000
公益財団事業補助金収益	6,500,000	6,500,000	0	0	0	0	0	6,500,000
特定費用準備資金取崩収入	8,500,000	8,500,000	0	0	0	0	0	8,500,000
リニューアル事業等取崩収入	8,500,000	8,500,000	0	0	0	0	0	8,500,000
受取寄付金	300,000	300,000	0	0	0	0	0	300,000
受取寄付金	300,000	300,000	0	0	0	0	0	300,000
雑収益	14,526	14,526	1,997,108	3,366	0	2,000,474	0	2,015,000
受取利息	8,070	8,070	60	1,870	0	1,930	0	10,000
チケット販売手数料	0	0	200,000	0	0	200,000	0	200,000
物品販売収益	0	0	1,797,000	0	0	1,797,000	0	1,797,000
その他の雑収益	6,456	6,456	48	1,496	0	1,544	0	8,000
経常収益計	318,233,855	318,233,855	3,689,438	61,900,377	1,841,600	67,431,415	45,730	385,711,000
(2) 経常費用								
事業費	313,603,998	313,603,998	5,337,740	56,400,462	2,378,400	64,116,602	0	377,720,600
報酬	4,227,600	4,227,600	104,000	816,400	52,000	972,400	0	5,200,000
給料手当	112,014,656	112,014,656	2,779,520	21,402,304	1,389,760	25,571,584	0	137,586,240
賃金	14,840,878	14,840,878	368,260	2,835,602	184,130	3,387,992	0	18,228,870
福利厚生費	20,170,956	20,170,956	500,520	3,854,004	250,260	4,604,784	0	24,775,740
退職給付費	8,080,150	8,080,150	200,500	1,543,850	100,250	1,844,600	0	9,924,750
旅費交通費	253,084	253,084	0	60,916	0	60,916	0	314,000
通信運搬費	3,133,490	3,133,490	29,150	536,360	300,000	865,510	0	3,999,000
手数料	4,779,468	4,779,468	31,780	584,752	2,000	618,532	0	5,398,000
消耗品費	6,938,340	6,938,340	63,900	1,175,760	30,000	1,269,660	0	8,208,000
修繕費	1,250,106	1,250,106	0	300,894	0	300,894	0	1,551,000
印刷製本費	4,469,800	4,469,800	0	58,200	70,000	128,200	0	4,598,000
燃料費	82,212	82,212	0	19,788	0	19,788	0	102,000
光熱水費	7,889,934	7,889,934	97,890	1,801,176	0	1,899,066	0	9,789,000
広告宣伝費	2,936,392	2,936,392	0	25,608	0	25,608	0	2,962,000
委託料	89,295,970	89,295,970	779,950	14,351,080	0	15,131,030	0	104,427,000
賃借料	5,532,570	5,532,570	60,950	1,121,480	0	1,182,430	0	6,715,000
保険料	398,162	398,162	4,270	78,568	0	82,838	0	481,000
諸謝金	1,670,000	1,670,000	0	0	0	0	0	1,670,000
公租公課	15,987,574	15,987,574	197,290	3,630,136	0	3,827,426	0	19,815,000
負担金	137,826	137,826	1,710	31,464	0	33,174	0	171,000
減価償却費	9,514,830	9,514,830	118,050	2,172,120	0	2,290,170	0	11,805,000
管理費	0	0	0	0	0	0	7,490,400	7,490,400
報酬	0	0	0	0	0	0	2,065,000	2,065,000
給料手当	0	0	0	0	0	0	1,389,760	1,389,760
賃金	0	0	0	0	0	0	184,130	184,130
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	250,260	250,260
退職給付費	0	0	0	0	0	0	100,250	100,250
会議費	0	0	0	0	0	0	20,000	20,000
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0
諸謝金	0	0	0	0	0	0	2,981,000	2,981,000
公租公課	0	0	0	0	0	0	500,000	500,000
経常費用計	313,603,998	313,603,998	5,337,740	56,400,462	2,378,400	64,116,602	7,490,400	385,211,000
当期経常増減額	4,629,857	4,629,857	▲ 1,648,302	5,499,915	▲ 536,800	3,314,813	▲ 7,444,670	500,000
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	4,629,857	4,629,857	▲ 1,648,302	5,499,915	▲ 536,800	3,314,813	▲ 7,444,670	500,000
一般正味財産期首残高	—	—	—	—	—	—	—	40,192,813
一般正味財産期末残高	4,629,857	4,629,857	▲ 1,648,302	5,499,915	▲ 536,800	3,314,813	▲ 7,444,670	40,692,813
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	30,000,000	30,000,000
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	30,000,000	30,000,000
III 正味財産期末残高	4,629,857	4,629,857	▲ 1,648,302	5,499,915	▲ 536,800	3,314,813	22,555,330	70,692,813